

## F) LES STRUCTURES DES BANQUES CENTRALES NATIONALES

- On remarque deux catégories de structures dans les BCNs:

1) L'une concentre les groupes d'activités à un numéro restreint d'unités organisationnelles et puis développe l'organigramme à beaucoup de départements, divisions et sections:

- Deutsche Bundesbank: 7 grandes zones d'activités et 14 départements.

- Banque d'Angleterre: 2 grandes zones d'activités: 1) Politique monétaire et 2) Stabilité financière et une autre concentration intitulée Services centraux plus l'Audit interne, Communications and Finance. On voit aussi le développement de l'organigramme en divisions, unités et services.

- Banque d'Espagne: 5 Directions générales: 1) Opérations, Marchés et Systèmes de paiement 2) Réglementation bancaire 3) Supervision bancaire 4) Economie, Statistique et Recherche et 5) Services.

- Banque des Pays-Bas: 12 grandes divisions.

- Banque Nationale d'Autriche: 4 large zones: a) Politique de Banque centrale b) Monnaie, Systèmes de paiement, Comptabilité et Informatique c) Economie et Marchés financiers d) Politique d'investissement, Services internes et Données statistiques divisées en Divisions et Bureaux.

- Banque de France: 5 Directions générales et le Secrétariat qui est aussi une grande Direction.

- Banque Nationale de Suisse: 3 Départements mais cette structure est due à la structure fédérale du pays.

- Banque de Norvège: 4 ailes d'activités: a) Politique monétaire b) Stabilité financière c) Gestion des investissements d) Personnel et Services de groupe

2) L'autre catégorie concerne toutes les autres BCNs. L'organigramme est décentralisateur et est basé sur la division aux départements directement sans l'existence des zones ou directions générales. De l'autre côté, l'unification des marchés monétaires et de change a porté des changements aux organigrammes de la décennie précédente. Au sein du Système européen des banques centrales (SEBC), la Banque d'Angleterre et la Banque Nationale de Roumanie ont deux départements séparés mais dans la même zone d'activités. Dans les BCNs en dehors du SEBC les BCNs suivantes maintiennent la division entre opérations monétaires et gestion des changes: la Banque Nationale de Croatie dans la même zone d'activités et la Banque Nationale de Serbie en départements totalement séparés.

- En ce qui concerne les BCNs ayant des services de caisse et de la fabrication des billets de banque ou/et de la frappe des pièces de monnaie, on remarque que dans la majorité de cas ces unités sont incorporées dans l'organigramme des BCNs. Toutefois, il y a des BCNs qui ont converti toutes ou certaines de ces unités aux compagnies filiales comme la Banque Nationale d'Autriche pour toutes les activités susmentionnées, la Banque de Portugal pour l'impression des billets de banque et le traitement de la monnaie fiduciaire, la Banque Nationale d'Hongrie pour l'impression des billets de banque et le frappement des pièces de monnaie et la Banque Nationale

de Suisse pour l'impression des billets de banque ou elles les intègrent dans leurs organigramme comme des entités indépendantes comme il est le cas de la Banque Nationale de Serbie avec l'Institut Topcider qui imprime des billets de banque et frappe des pièces de monnaie.

- On voit d'autres questions de nature structurelle dans les organigrammes des BCNs qui sont présentés conjointement avec les activités de chaque banque centrale nationale.